

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	2,231,106	2,208,868
SERVICE DES INCENDIES	1,834,773	1,832,143
SERVICES POLICIERS	2,020,389	2,080,085
SERVICES DE BÂTIMENT ET DE RÈGLEMENT	312,170	358,845
AUTRES SERVICES DE PROTECTION	127,990	127,710
SERVICE DE VOIRIE - ENTRETIEN	4,486,870	4,459,630
AÉROPORT	1,417,325	1,837,479
SERVICE DE SANTÉ	441,580	494,445
SERVICES SOCIAUX ET FAMILIAUX	1,778,055	1,807,750
LOISIRS	2,863,461	2,922,764
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE	220,682	259,300
AMÉNAGEMENT & DÉVELOPPEMENT	618,441	670,993
SERVICES FINANCIERS ET AUTRES	966,835	393,917
DÉPENSES TOTALES	\$19,319,677	\$19,453,929
REVENU TOTAL	\$19,319,677	\$19,453,929
DÉFICIT / SURPLUS ()	\$ -	\$ -

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

	BUDGET	BUDGET
REVENUS	2019	2020
IMPÔTS		
TAXES RÉSIDENTIELLES	7,230,553	7,231,999
TAXES COMMERCIALES ET INDUSTRIELLES	3,777,728	3,793,035
PLAFONNEMENT	(15,000)	(15,000)
RÉSERVE-NEIGE	-	-
TRANSFERT - LEVIER DU CAPITAL	(770,574)	(771,750)
AUTRES TAXES	340,943	256,204
	\$ 10,563,650	\$ 10,494,488
OCTROIS PROVINCIAUX		
FONDS DE PARTENARIATS AVEC LES MUNICIPALITÉS DE L'ONTARIO	4,666,200	4,666,200
ACTION ENFANTS EN SANTÉ	-	-
PROJET D'ÉROSION DE LA BAIE	-	-
FONDS DE RÉSERVE DE LA TAXE SUR L'ESSENCE	73,074	70,000
PROGRAMME "RIDE"	10,000	10,000
ÉTUDIANTS	7,000	3,360
CENTRE DE L'ÂGE D'OR	40,000	43,000
NAGER POUR SURVIVRE	3,300	3,850
AUTRES OCTROIS	3,460	3,460
FONDS ONTARIEN DE PRÉPARATION À LA LÉGALISATION DU CANNABIS (FOPLC)	10394	15,000
	\$ 4,813,428	\$ 4,814,870

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

	BUDGET 2019	BUDGET 2020
REVENUS		
OCTROIS FÉDÉRAUX		
OCTROIS POUR ÉTUDIANTS	2,500	2,500
	\$ 2,500	\$ 2,500
FRAIS -- LOISIRS		
PALAIS DES SPORTS	187,400	187,000
PISCINE MUNICIPALE	140,000	145,000
AUTRES FRAIS - LOISIRS	13,000	12,500
	\$ 340,400	\$ 344,500
AUTRES FRAIS		
CERTIFICATS DE TAXE	3,000	4,800
FRAIS GÉNÉRAUX	2,100	2,100
PARCOMÈTRES	70,000	68,000
COMMISSION D'AMÉNAGEMENT	3,000	7,000
AÉROPORT	100,000	150,000
AÉROPORT - VENTE DE GLYCOL	2,557	3,300
AÉROPORT - VENTE DE CARBURANT	688,260	1,100,000
AÉROPORT - RECOUVREMENT	51,054	58,660
AFFICHAGES	5,000	5,000
AUTRES FRAIS	1,000	2,000
	\$ 925,971	\$ 1,400,860
LICENCES ET PERMIS		
LICENCES	69,500	57,000
PERMIS	45,000	45,000
	\$ 114,500	\$ 102,000

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

	BUDGET 2019	BUDGET 2020
REVENUS		
<u>LOCATIONS</u>		
LOCATION - 181 CHEMIN BRUNETVILLE	30000	30,000
LOCATION - 76 CHEMIN BRUNELLE N.	-	20,175
LOCATION - 6 RUE QUEEN	-	-
LOCATION - 25 CHEMIN MILLVIEW	12,240	15,000
LOCATION - 170 CHEMIN BRUNETVILLE	-	-
CENTRE CIVIQUE	32,000	30,000
SERVICE DES LOISIRS	22,225	19,350
	\$ 96,465	\$ 114,525
<u>REVENUS DIVERS</u>		
INFRACTIONS PROVINCIALES	131,860	136,905
VIREMENT DE LA RÉSERVE	169,292	-
VIREMENT DE LA RÉSERVE DU PRÉLÈVEMENT SUR LE CAPITAL	747,300	670,662
RECOUVREMENT - ARRÊTÉS MUNICIPAUX	32,000	30,000
INTÉRÊTS & PÉNALITÉS	69,000	69,000
REVENU D'INTÉRÊT	60,000	60,000
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	430,185	430,025
COMMISSION DU RECYCLAGE	-	
AUTOBUS ACCESSIBLE	20,000	22,000
FRAIS ADMINISTRATIFS--DÉPOTOIRE	30,000	30,000
NÉGLIGENCE D'ARRÊTÉS MUNICIPAUX	3,000	2,000
BILLETTS D'INFRACTIONS	15,000	14,500
INCENDIES À URGENCE	-	2,000
REVENUS DIVERS	25,000	30,000
FRAIS--DÉBLAIEMENT DE LA NEIGE	12,425	
RECOUVREMENT --INSPECTION DE BÂTIMENTS	15,000	15,000
REVENUS DU CIMETIÈRE	61,841	61,841

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

	BUDGET	BUDGET
REVENUS	2019	2020
ÉVACUATION	-	
VENTES DE TERRAINS	93,670	94,048
VENTE D'ÉQUIPEMENT USAGÉ	-	25,000
INSPECTIONS DES BÂTIMENTS	-	
AUTRES REVENUS	1,000	
FRAIS - COMPTES À RECEVOIR	32,100	31,150
ROUTES - TERRITOIRE NON ORGANISÉ	10,000	15,000
PROJET SOLAIRE	7,320	7,300
REVENUES - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE	361,570	288,660
RECOUVREMENT - HOCKEY MINEUR	76,100	49,000
RECOUVREMENT - NEONET	-	
APPRIVISIONNEMENT DE CARBURANT - AÉROPORT	-	
SURPLUS	-	
TAXE SUR L'HÉBERGEMENT TEMPORAIRE	59,100	96,095
	\$ 2,462,763	\$ 2,180,186
TOTAL DES REVENUS	\$19,319,677	\$19,453,929

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</u>		
CONSEIL	129,251	134,918
ADMINISTRATION ET GREFFIER	482,735	469,060
BUREAU DU TRÉSORIER	705,870	721,835
COMITÉ DE CHAMPIONS	9,000	9,000
DÉPENSES CAPITALES MINEURES	15,825	7,325
ASSURANCE RESPONSABILITÉ	73,310	98,800
ADMINISTRATION GÉNÉRALE(vérification, paiement sur prêts, etc)	293,933	291,843
SERVICE DE TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION	295,947	250,420
CENTRE CIVIQUE	221,650	221,517
VÉHICULES	3,585	4,150
	\$ 2,231,106	\$ 2,208,868
<u>SERVICE DES INCENDIES</u>		
POMPIERS - SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX	1,365,890	1,339,950
CASERNE (services publics, paiement sur prêt, entretien, etc)	214,778	222,583
BRIGADE VOLONTAIRE	200,285	193,325
DÉPENSES CAPITALES MINEURES	5,000	25,285
CENTRE "911"	21,200	20,600
VÉHICULES	27,620	30,400
	\$ 1,834,773	\$ 1,832,143

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>SERVICES POLICIERS</u>		
PROGRAMME "RIDE"	10,000	10,000
SERVICES POLICIERS & ADMINISTRATION	2,007,284	2,067,100
SERVICES POLICIERS	3,105	2,985
	\$ 2,020,389	\$ 2,080,085
<u>SERVICES DE BÂTIMENT ET DE RÈGLEMENT</u>		
PARCOMÈTRES	45,040	56,600
AGENT D'EXÉCUTION DES RÈGLEMENTS	48,355	70,770
AGENT D'EXÉCUTION DES RÈGLEMENTS - VÉHICULE	6,145	7,115
INSPECTION DES BÂTIMENTS	165,730	168,260
INSPECTION DES BÂTIMENTS - DÉPENSES CAPITALES MINEURES	-	-
VÉHICULE - BÂTIMENTS	5,695	5,290
CONTRÔLE DES ANIMAUX	41,205	50,810
	\$ 312,170	\$ 358,845
<u>AUTRES SERVICES DE PROTECTION</u>		
PATROUILLE DE PASSEURS SCOLAIRES	27,575	27,635
GESTION D'URGENCE	97,670	97,045
VÉHICULE	2,745	3,030
	\$ 127,990	\$ 127,710

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>SERVICE DE VOIRIE - ENTRETIEN</u>		
FOSES	54,935	54,320
ASPHALTAGE	181,720	203,660
BROUSSAILLES	34,885	37,050
NIVELAGES	46,560	44,235
GRAVIERS	42,100	45,220
POUSSIÈRES	40,945	35,745
PASSAGES À NIVEAU	24,435	19,320
RUELLES	14,300	12,610
RÉPARATIONS - NIDS DE POULE	117,230	112,550
NETTOYAGE DES RUES	57,935	56,875
SIGNALISATION	49,590	48,235
ENTRETIEN - CHEMIN OUEST RIVERSIDE	6,435	6,320
ENTRETIEN DU CERCLE	108,715	72,960
	\$ 779,785	\$ 749,100

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>ENTRETIEN - HIVER</u>		
SABLE D'HIVER	130,705	129,870
DÉNEIGEMENT	126,000	121,425
ENLÈVEMENT DE LA NEIGE	178,550	267,030
ENTRETIEN DES TROTTOIRS	28,325	27,805
DÉCHARGE À NEIGE	-	7,500
	\$ 463,580	\$ 553,630
<u>AUTRES</u>		
ROUTE 11 - ENTRETIEN	79,570	91,530
ROUTE 11--DÉBLAIEMENT	30,505	31,115
ÉCLAIRAGE DES RUES	158,000	154,060
ADMINISTRATION	871,404	803,795
DÉBENTURES & PRÊTS	767,500	767,500
DIVERS	270,630	221,425
DÉPENSES CAPITALES MINEURES	8,000	4,000
VÉHICULES	364,286	385,555
ENLÈVEMENT DES DÉCHETS	434,750	428,630
ÉLIMINATION DES DÉCHETS	258,860	269,290
	\$ 3,243,505	\$ 3,156,900
TOTAL SERVICE DE VOIRIE - ENTRETIEN	\$ 4,486,870	\$ 4,459,630

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>AÉROPORT</u>		
EXPLOITATION	1,194,845	1,665,569
BÂTIMENT ET ÉQUIPEMENT	93,645	82,000
EXPLOITATION DE PISTE ET AIRE DE TRAFIC	69,140	41,590
VÉHICULES	59,695	48,320
	\$ 1,417,325	\$ 1,837,479
<u>SERVICE DE SANTÉ</u>		
BUREAU DE SANTÉ PORCUPINE	279,420	279,350
RECRUTEMENT DES MÉDECINS	36,570	37,305
HÔPITAL SENSENBRENNER - CAMPAGNE DE FINANCEMENT DU CTSC,	-	18,750
CIMETIÈRE	125,590	159,040
	\$ 441,580	\$ 494,445

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
SERVICES SOCIAUX ET FAMILIAUX		
AIDE SOCIALE	1,231,689	1,248,240
MANOIR NORTH CENTENNIAL - OPÉRATION	314,080	314,080
CENTRE DE L'ÂGE D'OR	40,000	45,700
AUTOBUS ACCESSIBLE	192,286	199,730
	\$ 1,778,055	\$ 1,807,750
LOISIRS		
PARCS, TERRAINS DE JEUX, COMPLEXE SPORTIF	216,595	185,755
PROJET - COMMUNAUTÉ EN SANTÉ	2,500	3,500
PALAIS DES SPORTS	1,149,414	1,226,309
PALAIS DES SPORTS - DÉPENSES CAPITALES MINEURES	22,000	17,400
PISCINE DONAT BROUSSEAU	683,645	720,720
PISCINE DONAT BROUSSEAU - DÉPENSES CAPITALES MINEURES	27,000	22,960
VÉHICULES	32,545	31,650
ADMINISTRATION	149,611	171,770
COMMISSION D'EMBELLISSEMENT	155,101	153,285
BIBLIOTHÈQUE	272,235	275,590
MUSÉE	63,715	23,915
ÉVÈNEMENTS SPÉCIAUX	89,100	89,910
	\$ 2,863,461	\$ 2,922,764

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
<u>DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE</u>		
ADMINISTRATION	99,207	98,635
ENTRETIEN DU BATIMENT	-	16,290
FESTIVAL DES LUMIÈRES	16,135	45,305
FESTIVAL DES BÛCHERONS	95,785	40,470
CÉLÉBRATION - 100E ANNIVERSAIRE	-	38,000
SALON COMMERCIAL ET DES SPORTS		10,765
AUTRES	2,285	2,265
VÉHICULES	7,270	7,570
	\$ 220,682	\$ 259,300
<u>AMÉNAGEMENT & DÉVELOPPEMENT</u>		
COMMISSION D'AMÉNAGEMENT	54,095	59,255
PANNEAU PUBLICITAIRE	10,645	45,630
ZONE D'AMÉLIORATION COMMERCIALE "BIA"	30,920	45,525
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	250,000	200,000
TAXE MUNICIPALE D'HÉBERGEMENT		48,047
PROJETS SOLAIRES	209,556	212,601
SENTIERS	6,775	7,010
CENTRE D'ACCUEIL - OPÉRATIONS	56,450	52,925
	\$ 618,441	\$ 670,993

VILLE DE KAPUSKASING

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

LE 9 MARS 2020

DÉPENSES	Budget 2019	Budget 2020
SERVICES FINANCIERS ET AUTRES		
INTÉRÊT-DÉCOUVERT BANCAIRE	-	-
ÉVALUATIONS FONCIÈRES	93,653	95,432
DÉBENTURE POUR AMÉLIORATIONS LOCALES	52,107	52,107
NÉGOTIATIONS	10,000	-
REMISE D'IMPÔT FONCIER	35,300	39,150
TRANSFERT - PROJETS CAPITALS	735,973	184,656
DIVERS	38,802	17,682
LOCATION DE BÂTIMENT - 170 CHEMIN BRUNETVILLE	-	2,110
LOCATION DE BÂTIMENT - 6 RUE QUEEN	-	180
DÉPENSES POUR VENTES DE TERRAIN	1,000	2,600
APPROVISIONNEMENT DE CARBURANT À L'AÉROPORT	-	-
	\$ 966,835	\$ 393,917
DÉPENSES TOTALES	\$19,319,677	\$19,453,929

VILLE DE KAPUSKASING

SOMMAIRE DU CAPITAL MINEUR

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

DESCRIPTION	DEMANDES	RÉVISION			PRIORITÉS
	PAR DÉPARTEMENT	PAR DÉPARTEMENT	COMITÉ	CONSEIL	
<u>ADMINISTRATION</u>					
Ergonomie informatique	\$ 5,000	\$ 500	\$ 500	\$ 500	Mandatoire
Chaises pour personnel - Salle du conseil	\$ 1,500	\$ 1,500	\$ 1,500	\$ 1,500	Discrétionnaire
1-4-121900-8990	\$ 6,500	\$ 2,000	\$ 2,000	\$ 2,000	
<u>BUREAU DU TRÉSOR</u>					
Location de photocopieur (12 mois)	3,325	3,325	3,325	3,325	Mandatoire
chaises de bureau / ergonomie	2,000	2,000	2,000	2,000	Discrétionnaire
1-4-125109-8990	\$ 5,325	\$ 5,325	\$ 5,325	\$ 5,325	
<u>SERVICES INFORMATIQUES</u>					
Audio-vidéo/diffusion en direct	\$ 10,000	\$ 15,000	\$ 15,000	\$ 15,000	Discrétionnaire
projecteur	\$ 10,000	\$ 15,000	\$ 15,000	\$ 15,000	Discrétionnaire
NLS	\$ 20,000	\$ 20,000	\$ 44,320	\$ 44,320	Mandatoire
1-4-127101-8990	\$ 40,000	\$ 50,000	\$ 74,320	\$ 74,320	
<u>CENTRE CIVIQUE - ENTRETIEN DU BÂTIMENT</u>					
Étude de la condition du Centre civique		10,000	10,000	10,000	Mandatoire
Appareil de climatisation - auditorium		4,500	4,500	4,500	Mandatoire
Tapis		6,000	3,000	3,000	Mandatoire
Couvre-plancher-salles "Green Room"		10,000	10,000	10,000	Mandatoire
1-4-127125-8990	\$ -	\$ 30,500	\$ 27,500	\$ 27,500	

VILLE DE KAPUSKASING
SOMMAIRE DU CAPITAL MINEUR
BUDGET D'EXPLOITATION 2020

DESCRIPTION	DEMANDES PAR DÉPARTEMENT	RÉVISION PAR DÉPARTEMENT	COMITÉ	CONSEIL	PRIORITÉS
<u>CASERNE DE POMPIERS</u>					
Buyaux à incendies	2,365	4,730	4,730	-	Transferred in Operations
Appareils de climatisation-salle de conférence	8,900	8,900	8,900	6,000	Mandatoire
Lance perforatrice	1,210	1,210	1,210	1,210	Épargne
Écarteur-couteaux combiné-outil désincarcération	18,075	18,075	18,075	18,075	Discrétionnaire
1-4-211900-8990	\$ 30,550	\$ 32,915	\$ 32,915	\$ 25,285	
<u>Appareils de parcomètre</u>					
Unité centrale	4,000	4,000	4,000	4,000	Épargne
1-4-230135-8990	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	
<u>AÉROPORT</u>					
Fissures majeures	10,000	10,000	10,000	10,000	Mandatoire
Clôture du périmètre	10,000	10,000	10,000	10,000	Mandatoire
Décapant à lignes "Grindlazer"	7,000	7,000	7,000	7,000	Épargne
1-4-365109-8990	\$ 27,000	\$ 27,000	\$ 27,000	\$ 27,000	
<u>TRAVAUX PUBLICS</u>					
Réparation-porte de garage des électriciens	4,000	4,000	4,000	4,000	Discrétionnaire
1-4-372165-8990	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	
<u>NIVELEUSE</u>					
Adaptateur de graissage	-	10,000	10,000	10,000	Discrétionnaire
1-4-379977-8990	\$ -	\$ 10,000	\$ 10,000	\$ 10,000	
<u>COLLECTE DE DÉCHETS</u>					
Conteneurs à ordures commerciaux	12,000	12,000	12,000	12,000	Mandatoire
1-4-441451-8990	\$ 12,000	\$ 12,000	\$ 12,000	\$ 12,000	
<u>CIMETIÈRE</u>					
Entretien des monuments		20,000	20,000	20,000	Discrétionnaire
Travaux-routes du cimetière		20,000	20,000	20,000	Discrétionnaire
1-4-550109-8990	\$ -	\$ 40,000	\$ 40,000	\$ 40,000	

VILLE DE KAPUSKASING

SOMMAIRE DU CAPITAL MINEUR

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

DESCRIPTION	DEMANDES PAR DÉPARTEMENT	RÉVISION PAR DÉPARTEMENT	COMITÉ	CONSEIL	PRIORITÉS
<u>PARCS/TERRAINS DE JEUX ET SENTIERS</u>					
traîneau niveleur-terrains de balle	6,700	6,700	6,700	-	Discrétionnaire
Pavage du sentier Parc Riverside	10,000	10,000	10,000	10,000	Mandatoire
Clôture d'abri des joueurs	6,000	6,000	6,000	6,000	Discrétionnaire
1-4-712161-8990	\$ 22,700	\$ 22,700	\$ 22,700	\$ 16,000	
<u>ARÉNA</u>					
Couvre-plancher en caoutchouc	3,000	3,000	3,000	-	Transferred in Operations
Tables	2,500	2,500	2,500	2,500	Discrétionnaire
Estrade	8,000	8,000	8,000	8,000	Discrétionnaire
Appareil d'entretien des planchers	6,900	6,900	6,900	6,900	Discrétionnaire
1-4-718165-8990	\$ 20,400	\$ 20,400	\$ 20,400	\$ 17,400	
<u>PISCINE DONAT BROUSSEAU</u>					
Générateur		6,000	6,000	-	
Peinture des murs de la terrasse et plateforme		20,000	20,000	20,000	Mandatoire
Aspirateur de piscine		3,860	3,860	-	
Entrepôt pour la terrasse de piscine		2,960	2,960	2,960	Discrétionnaire
Horloge GPS		4,290	4,290	-	
1-4-719165-8990	\$ -	\$ 37,110	\$ 37,110	\$ 22,960	

VILLE DE KAPUSKASING

SOMMAIRE DU CAPITAL MINEUR

BUDGET D'EXPLOITATION 2020

DESCRIPTION	DEMANDES PAR DÉPARTEMENT	RÉVISION PAR DÉPARTEMENT	COMITÉ	CONSEIL	PRIORITÉS
<u>CLUB DE CURLING</u>					
Réparation aux conduits de saumure-Club de curling 1-4-724109-8990	\$ -	\$ -	\$ 10,000	\$ 5,000	Mandatoire
<u>EMBELLISSEMENT</u>					
Réparation des bacs à fleurs-Centre civique	2,500	2,500	2,500	2,500	Discrétionnaire
Remorque basculante	11,000	11,000	11,000	-	
Tondeuse	8,500	8,500	8,500	8,500	Mandatoire
Démolition du bâtiment d'embellissement	6,000	6,000	6,000	6,000	Discrétionnaire
Contrôle de la végétation du parc d'eau	3,000	3,000	3,000	3,000	Discrétionnaire
Améliorations du parc (100e) 1-4-725729-8990	5,000	15,000	15,000	15,000	Discrétionnaire
	\$ 36,000	\$ 46,000	\$ 46,000	\$ 35,000	
<u>ENSEIGNE D'ENTRÉE DE LA VILLE</u>					
Nouvelle enseigne d'entrée 1-4-821822-8990	-	25,000	45,000	45,000	Discrétionnaire
	\$ -	\$ 25,000	\$ 45,000	\$ 45,000	
TOTAL	\$ 208,475	\$ 368,950	\$ 420,270	\$ 372,790	